

Sedef Liège

*Inspection Episcopale*  
*Boulevard d'Avroy 17*  
**4000 - Liège**

*(Auto) Evaluation  
d'une direction*



ENSEIGNEMENT CATHOLIQUE  
LIÈGE | FONDAMENTAL

*Décembre 2015*

# PREFACE

Indépendamment de son caractère obligatoire, l'évaluation d'une direction est importante en vue d'une gestion efficace de l'établissement.

Une direction doit être évaluée sur base de sa lettre de mission :

- à la fin de sa première année de stage,
- à la fin de sa deuxième année de stage en vue de sa nomination,
- tous les six ans, au minimum à partir de sa nomination.

Ce document a un double objectif :

- permettre au Pouvoir Organisateur d'évaluer sa direction,
- permettre à la direction de s'auto-évaluer.

L'échange en résultant permettra d'optimiser la poursuite de la collaboration P.O.-Direction.

Notre équipe reste à votre disposition pour tout renseignement complémentaire.

***L'Inspection épiscopale***

<b>Axe administratif</b>	<b>++</b>	<b>+</b>	<b>-</b>	<b>--</b>	<b>?</b>
Maîtrise du comptage des élèves et du calcul de l'encadrement					
Gestion des dossiers : élèves – enseignants - personnel					
Actualisation régulière du R.O.I, du règlement des études et du règlement de travail					
Gestion des dossiers sécurité/hygiène					
Maîtrise de l'outil informatique					
Gestion financière					
...					
Remarques éventuelles :					

<b>Axe organisationnel</b>	<b>++</b>	<b>+</b>	<b>-</b>	<b>--</b>	<b>?</b>
Organisation des classes et gestion des horaires					
Mise en place des concertations au sein de l'équipe éducative, de conseils de classe...					
Mise en place des organes de concertation (I.C.L., C.P.P.T., association(s) de parents, conseil de participation...)					
Encadrement des élèves en dehors des heures de cours					
Mise sur pied de manifestations					
...					
Remarques éventuelles :					

<b>Axe relationnel</b>	<b>++</b>	<b>+</b>	<b>-</b>	<b>--</b>	<b>?</b>
Accueil du nouveau personnel et des élèves					
Gestion des absences du personnel et des élèves					
Gestion de conflits					
Dossiers disciplinaires du personnel et des élèves					
Relation école – familles					
Relation avec les partenaires extérieurs (réseau, entité, P.M.S ; P.S.E., inspection, commune...)					
Collaboration avec le P.O.					
...					
Remarques éventuelles :					

<b>Axes éducatif et pédagogique</b>	<b>++</b>	<b>+</b>	<b>-</b>	<b>--</b>	<b>?</b>
Analyse prospective de la population scolaire (fluctuation et évolution sociale de la population)					
Actualisation des différents projets (établissement, éducatif, pédagogique, encadrement différencié, plan de formation...)					
Pilotage pédagogique de l'équipe (visites de classes, suivi des formations, réunions du personnel...)					
Evaluation du fonctionnement du personnel					
Respect du programme en adéquation avec les socles de compétences					
Analyse et suivi des évaluations externes					
...					
Remarques éventuelles :					

*Mais encore...*

## ANNEXE 1 - Rapport d'évaluation du directeur stagiaire en fin de première année de stage

Nom :	Prénom :
Adresse postale:	Adresse courriel :
Matricule :	
Nom et adresse de l'établissement :	
Numéro FASE :	
Niveau d'enseignement :	
Type d'enseignement :	
Réseaux : (1)  -Enseignement organisé par la Communauté française -Enseignement officiel subventionné -Enseignement libre confessionnel -Enseignement libre non-confessionnel	

(1) Biffer la/les mention(s) inutile(s)

**Appréciation des activités menées par le directeur stagiaire :**

-En référence à la lettre de mission ;

-En référence à la mise en pratique des compétences acquises dans le cadre des articles 13,14 et 15 du décret du 2 février 2007 fixant le statut des directeurs ;

-En référence au contexte global dans lequel est amené à évoluer le directeur stagiaire et les moyens mis à sa disposition.

**Commentaires et perspectives éventuelles:**

**Mention d'évaluation attribuée le ..... :**

FAVORABLE (1)  
RESERVE  
DEFAVORABLE

Par la Commission d'évaluation (1)

Par le Pouvoir organisateur (1)

Le président

Le président ou le(s) délégué(s)

Signature

Signature

**Date de prise de connaissance par le directeur stagiaire de l'évaluation effectuée : .....**

D'accord (1)

Pas d'accord (1) pour les motifs suivants :

Date

signature

**Prise de connaissance des éventuelles remarques et observations du directeur stagiaire, formulées en date du .....**

Par la Commission d'évaluation (1)

Par le Pouvoir organisateur (1)

Le président

Le président ou le(s) délégués

Signature et date

Signature et date

(1) Biffer la/les mention(s) inutile(s)

*Le directeur stagiaire qui se voit attribuer une mention « défavorable » peut introduire par recommandé une réclamation écrite contre cette mention dans les dix jours de sa notification (soit le lendemain de la réception de la lettre recommandée soit à dater de la signature de l'accusé de réception lorsque la lettre est transmise de la main à la main) auprès de la chambre de recours compétente et ce conformément à l'article 33 §5 du décret du 2 février 2007 fixant le statut des directeurs.*

Chambre de recours :.....

Adresse de la Chambre de recours :.....

**Cadre à remplir uniquement en cas de recours auprès de la chambre de recours**

Date d'introduction du recours auprès de la Chambre de recours : .....

Date et avis de la Chambre de recours :

Décision du Gouvernement ou du Pouvoir organisateur suite à l'avis de la Chambre de recours :

Par la Commission d'évaluation (1)

Par le Pouvoir organisateur (1)

Le président

Le président ou le(s) délégué(s)

Signature

Signature

\* \* \*

Prise de connaissance par le directeur stagiaire de la décision prise après avis de la Chambre de recours

Date

Signature du directeur stagiaire.

(1) Biffer la/les mention(s) inutile(s)



## ANNEXE 2 - Rapport d'évaluation du directeur stagiaire en fin de deuxième année de stage

Nom :	Prénom :
Adresse postale:	Adresse courriel :
Matricule :	
Nom et adresse de l'établissement :	
Numéro FASE :	
Niveau d'enseignement :	
Type d'enseignement :	
Réseaux : (1)  -Enseignement organisé par la Communauté française -Enseignement officiel subventionné -Enseignement libre confessionnel -Enseignement libre non-confessionnel	

(1) Biffer la/les mention(s) inutile(s)

**Annexe** : rapport d'évaluation du directeur stagiaire de fin de première année de stage réalisé le .....

**Appréciation des activités menées par le directeur stagiaire :**

-En référence à la lettre de mission ;

-En référence à la mise en pratique des compétences acquises dans le cadre des articles 13,14 et 15 du décret du 2 février 2007 fixant le statut des directeurs ;

-En référence au contexte global dans lequel est amené à évoluer le directeur stagiaire et les moyens mis à sa disposition.

**Commentaires et perspectives éventuelles:**

**Mention d'évaluation attribuée le .....** :

FAVORABLE (1) (2)  
RESERVE (3)  
DEFAVORABLE

Par la Commission d'évaluation (1)

Par le Pouvoir organisateur (1)

Le président

Le président ou le(s) délégué(s)

Signature

Signature

**Date de prise de connaissance par le directeur stagiaire de l'évaluation effectuée : .....**

D'accord (1)

Pas d'accord (1) pour les motifs suivants :

Date

signature

**Prise de connaissance des éventuelles remarques et observations du directeur stagiaire, formulées en date du .....**

Par la Commission d'évaluation (1)

Par le Pouvoir organisateur (1)

Le président

Le président ou le(s) délégué(s)

Signature et date

Signature et date

(1) Biffer la/les mention(s) inutile(s)

(2) A la demande du directeur stagiaire le stage est prolongé d'un an par le Gouvernement dans l'enseignement organisé par la Communauté française ou le pouvoir organisateur dans l'enseignement subventionné :-OUI  
-NON (Biffer la mention inutile)

(3) Le stage du directeur est prolongé de six mois. Le directeur stagiaire devra donc être revu dans six mois à dater de cette évaluation

*Le directeur stagiaire qui se voit attribuer une mention « défavorable » peut introduire par recommandé une réclamation écrite contre cette mention dans les dix jours de sa notification (soit le lendemain de la réception de la lettre recommandée soit à dater de la signature de l'accusé de réception lorsque la lettre est transmise de la main à la main) auprès de la chambre de recours compétente et ce conformément à l'article 33 §5 du décret du 2 février 2007 fixant le statut des directeurs.*

Chambre de recours :.....

Adresse de la Chambre de recours :.....

**Cadre à remplir uniquement en cas de recours auprès de la chambre de recours**

Date d'introduction du recours auprès de la Chambre de recours : .....

Date et avis de la Chambre de recours :

Décision du Gouvernement ou du Pouvoir organisateur suite à l'avis de la Chambre de recours :

Par la Commission d'évaluation (1)

Par le Pouvoir organisateur (1)

Le président

Le président ou le(s) délégué(s)

Signature

Signature

\* \* \*

Prise de connaissance par le directeur stagiaire de la décision prise après avis de la Chambre de recours

Date

Signature du directeur stagiaire.

(1) Biffer la/les mention(s) inutile(s)

## ANNEXE 3 - Rapport d'évaluation du directeur stagiaire suite à une prolongation du stage

Nom :	Prénom :
Adresse postale:	Adresse courriel :
Matricule :	
Nom et adresse de l'établissement :	
Numéro FASE :	
Niveau d'enseignement :	
Type d'enseignement :	
Réseaux : (1)  -Enseignement organisé par la Communauté française -Enseignement officiel subventionné -Enseignement libre confessionnel -Enseignement libre non-confessionnel	

(1) Biffer la/les mention(s) inutile(s)

**Annexes** : les rapports des évaluations du directeur stagiaire de fin de première et deuxième années de stage réalisés les .....

**Appréciation des activités menées par le directeur stagiaire :**

-En référence à la lettre de mission ;

-En référence à la mise en pratique des compétences acquises dans le cadre des articles 13,14 et 15 du décret du 2 février 2007 fixant le statut des directeurs ;

-En référence au contexte global dans lequel est amené à évoluer le directeur stagiaire et les moyens mis à sa disposition.

**Commentaires et perspectives éventuelles:**

**Mention d'évaluation attribuée le ..... suite à une prolongation du stage d'une durée de six mois suite à l'attribution d'une mention réservée**

FAVORABLE (1) (2)

DEFAVORABLE

Par la Commission d'évaluation (1)

Par le Pouvoir organisateur (1)

Le président

Le président ou le(s) délégué(s)

Signature

Signature

**Date de prise de connaissance par le directeur stagiaire de l'évaluation effectuée : .....**

D'accord (1)

Pas d'accord (1) pour les motifs suivants :

Date

signature

**Prise de connaissance des éventuelles remarques et observations du directeur stagiaire, formulées en date du .....**

Par la Commission d'évaluation (1)

Par le Pouvoir organisateur (1)

Le président

Le président ou le(s) délégué(s)

Signature et date

Signature et date

(2) Biffer la/les mention(s) inutile(s)

(2) A la demande du directeur stagiaire le stage est prolongé d'un an par le Gouvernement ou le pouvoir organisateur :-OUI

-NON (biffer la mention inutile)

*Le directeur stagiaire qui se voit attribuer une mention « défavorable » peut introduire par recommandé une réclamation écrite contre cette mention dans les dix jours de sa notification (soit le lendemain de la réception de la lettre recommandée soit à dater de la signature de l'accusé de réception lorsque la lettre est transmise de la main à la main) auprès de la chambre de recours compétente et ce conformément à l'article 33 §5 du décret du 2 février 2007 fixant le statut des directeurs.*

Chambre de recours :.....

Adresse de la Chambre de recours :.....

**Cadre à remplir uniquement en cas de recours auprès de la chambre de recours**

Date d'introduction du recours auprès de la Chambre de recours : .....

Date et avis de la Chambre de recours :

Décision du Gouvernement ou du Pouvoir organisateur suite à l'avis de la Chambre de recours :

Par la Commission d'évaluation (1)

Par le Pouvoir organisateur (1)

Le président

Le président ou le(s) délégué(s)

Signature

Signature

\* \* \*

Prise de connaissance par le directeur stagiaire de la décision prise après avis de la Chambre de recours

Date

Signature du directeur stagiaire.

(1) Biffer la mention inutile