

## Etienne Denoël

Directeur au sein du bureau McKinsey de Bruxelles. Depuis qu'il a rejoint McKinsey en 1987, Etienne a servi des entreprises et institutions dans de multiples secteurs d'activités, principalement en Europe et en Amérique du Nord. Il a également travaillé pour des gouvernements, institutions publiques ou semi-publiques. Par exemple, en 2004-5, il a aidé le gouvernement wallon à structurer les fondements du Plan Marshall pour la Wallonie. Il a accompagné des programmes de transformation pluri-annuels au sein d'entreprises avec plusieurs dizaines de milliers d'employés, en ce compris dans des environnements (semi)-publics belges.

Depuis 5 ans, sur base des travaux réalisés par la *Global Education Practice* de McKinsey, il se passionne pour la problématique de l'enseignement. A ce titre, il a entrepris des démarches auprès de plus de 4000 protagonistes en FWB pour écouter et comprendre les différents points de vue mais également pour réfléchir sur comment enclencher une dynamique positive dans un système vaste, complexe et « émotionnel ».

Au sein de McKinsey, il est un des co-leaders du réseau de chercheurs. Ce réseau comprend 1500 chercheurs répartis à travers le monde. Etienne est le fondateur et le responsable du centre européen de recherches et de gestion de nos connaissances ainsi que de la société McKinsey *Solutions*, tous les deux installées à Louvain-la-Neuve (au démarrage en 2000, ~25 personnes aujourd'hui ~180 personnes).

Il a obtenu en 1983 le diplôme d'Ingénieur Civil Electricien (télécommunications et systèmes) de l'Université Catholique de Louvain ; en 1984, un *Master of Science in Electrical Engineering* (traitement des signaux) de *University of Southern California*, Los Angeles ; en 1986, une Licence Spéciale en Gestion de l'Université Libre de Bruxelles ; en 1987, un *Master of Science in Engineering and Economic Systems* (théorie de la décision et des risques) de *Stanford University*, Palo Alto.

Avant de rejoindre McKinsey, il a travaillé pendant 2 ans comme chercheur dans le domaine des systèmes experts et de l'intelligence artificielle au sein des laboratoires Philips dans le cadre des programmes européens ESPRIT.

En 1983, il est désigné *Fellow* de la Fondation Francqui et il obtient une bourse de la *Belgian American Educational Foundation (BAEF)*. En 1986, il est désigné *Fullbright Fellow* et il obtient une bourse de la *Morgan Guaranty Trust Company* et de la *Commission for Exchange between Belgium and the USA*. Il est actuellement membre du MBA Jury auprès de la BAEF.

Etienne est marié et père de 4 enfants. Il habite à Bruxelles depuis 1992. Auparavant, Etienne a habité ailleurs en Belgique (Mol, Beauraing, Huy, Louvain-la-Neuve), aux Etats-Unis (Los Angeles, Palo Alto), au Canada (Toronto) et au Grand-Duché de Luxembourg

Avril 2013